

# INFORME: CREACIÓN Y/O FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO

Producto Hito 4 del Contrato No. FA-CD-I-S- 340 DE 2019

Gramalote, Norte de  
Santander

## TABLA DE CONTENIDO:

|   |    |
|---|----|
| CREACIÓN Y/O FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO SEGÚN SE PRESENTE EL DESARROLLO TÉCNICO DEL PROCESO, CONSTITUIDA LEGALMENTE Y CON ESTATUTOS APROBADOS E INSCRITOS. .... | 2  |
| • REVISIÓN DOCUMENTAL ENTREGADA POR FONDO ADAPTACIÓN. ....  | 2  |
| • IDENTIFICACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS PERTINENTES PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE GRAMALOTE .....   | 7  |
| • SOCIALIZAR INQUIETUDES ACERCA DEL INSTRUMENTO ICO, ESPECÍFICAMENTE PARA DETERMINAR ORGANIZACIONES OBJETO DE APLICACIÓN CON EL FONDO ADAPTACIÓN .....  | 8  |
| • IDENTIFICAR ACTORES Y AGENTES DEL TERRITORIO AVOCADOS AL DESARROLLO ECONÓMICO DEL MUNICIPIO. ....   | 10 |
| • MESAS DE CONCERTACIÓN .....   | 22 |
| • FORMALIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN DE DESARROLLO ECONOMICO - ODE: .....   | 25 |

## LISTADO DE TABLAS:

|  |   |
|--|---|
| Tabla 1: Relación producto 813.....  | 4 |
| Tabla 2: Lista de Asociaciones implementadas y formalizadas para el Desarrollo Rural 2016 (AECOM)..... | 4 |
| Tabla 3: ASOCIACIONES PRODUCTIVAS en la zona rural de Gramalote .....                                  | 6 |
| Tabla 4: Asociaciones identificadas.....   | 7 |
| Tabla 5: Tipo de organizaciones con énfasis productivo en la zona rural.....                           | 8 |

**CREACIÓN Y/O FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN DE  
DESARROLLO ECONÓMICO SEGÚN SE PRESENTE EL DESARROLLO  
TÉCNICO DEL PROCESO, CONSTITUIDA LEGALMENTE Y CON  
ESTATUTOS APROBADOS E INSCRITOS.**

Este documento contiene las actividades realizadas por el Consultor para el cumplimiento de las obligaciones del contrato No. FA-CD-I-S-340 de 2019 referentes a: *"Crear o identificar y fortalecer una organización que dinamice el desarrollo económico para el municipio de Gramalote, con el fin de generar la sostenibilidad de los proyectos que se implementen en el marco del contrato.*

En este sentido, el consultor Fundación Socya, a continuación, presenta las gestiones adelantadas en pro del cumplimiento de esta obligación contractual, presentando las actividades y acciones previas, así como las estrategias planteadas en el documento: Metodologías para el Desarrollo de los Componentes de la Consultoría, específicamente en el punto 5.2.1.<sup>1</sup>

Así entonces, frente a la necesidad de identificar y obtener información respecto al estado de las organizaciones de base comunitaria existentes en el municipio de Gramalote, que conllevara a determinar su papel en el territorio frente a las necesidades e intereses comunitarios y que manifestaran su voluntad de trabajar por el objeto común de la construcción de Gramalote. El consultor realizó una serie de actividades que permitieron avanzar hacia este objetivo, a saber:

- **REVISIÓN DOCUMENTAL ENTREGADA POR FONDO ADAPTACIÓN<sup>2</sup>.**

Con base en la documentación entregada por Fondo Adaptación referente al componente de la Organización de Desarrollo Económico, la Fundación Socya adelantó actividades de revisión y análisis, que contrastó y actualizó con las organizaciones presentes en el Municipio, identificando su capacidad organizacional, así como la posibilidad de convertirse en un componente dinamizador de la economía para Gramalote:

---

<sup>1</sup> Documento: Metodologías para el Desarrollo de los componentes de la Consultoría, pág. 46

<sup>2</sup> Documento: Informe de Validación, Análisis y Actualización de la Información Socioeconómica. Octubre del 2020. Pág. 66 – 71

En la revisión documental realizada por el Consultor en el producto 813, se tomó la tabla que relacionó un listado de asociaciones ubicadas en la zona rural, creadas y constituidas con la orientación elaboradas por AECOM, antiguo operador social del Macro Proyecto. La primera tarea para determinar la metodología de Creación o Fortalecimiento de una Organización de Desarrollo Económico consistió en la identificación de las organizaciones de base comunitaria del municipio de Gramalote; para esto se identificaron los avances del antiguo operador, con el fin de dar continuidad a los procesos organizacionales existentes, tanto en zona rural como urbana.

*Tabla 1: Relación producto 813*

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Número del producto:</b>     | 813   |
| <b>Nombre del producto:</b>     | Organizaciones de beneficiarios de los proyectos de desarrollo rural  |
| <b>Información extraída:</b>    | Comparativo de las asociaciones creadas por el operador AECOM y encuesta realizada en la zona rural por fundación SOCYA 2020 de las asociaciones productivas y comunitarias |
| <b>Producto final:</b>          | Base de datos asociaciones productivas del municipio de Gramalote.  |
| <b>Hito al que corresponde:</b> | Hito 1  |
| <b>Conclusiones:</b>            | Se realiza un análisis comparativo de las organizaciones identificadas durante la presencia del consultor Fundación Socya en el municipio de Gramalote                      |

*Tabla 2: Lista de Asociaciones implementadas y formalizadas para el Desarrollo Rural 2016 (AECOM)*

| <b>ASOCIACIONES IMPLEMENTADAS Y FORMALIZADAS PARA EL DESARROLLO RURAL DEL MUNICIPIO DE GRAMALOTE-INFORME AECOM-2016</b> |   |   |                                      |
|---|---|---|--------------------------------------|
| VEREDAS   | ASOCIACION DE CAFICULTORES DE GRAMALOTE | ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CACAO DE GRAMALOTE | ASOCIACION DE BANANEROS DE GRAMALOTE |
|   | Participantes por vereda                | Participantes por vereda                        | Participantes por vereda             |
| Villanueva  | 13                                      |   | 2                                    |
| Miraflores  | 3                                       |   | 3                                    |
| La Garza  | 4                                       |   | 2                                    |
| El Triunfo  | 12                                      |   | 4                                    |
| Violetas  | 8                                       |   | 4                                    |
| El Cedral   | 10                                      |   |                                      |

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



|                |            |           |           |
|----------------|------------|-----------|-----------|
| San Isidro     | 16         |           |           |
| Boyacá         | 7          |           | 3         |
| El Rosario     | 9          | 4         | 2         |
| El Silencio    | 7          |           | 1         |
| Piedecuesta    | 4          |           | 3         |
| Jácome         | 3          |           | 2         |
| Mongüí         | 4          | 11        | 3         |
| Santa Teresita |            | 5         |           |
| Teherán        |            |           | 2         |
| <b>Total</b>   | <b>100</b> | <b>20</b> | <b>31</b> |

De los grupos asociativos referenciados anteriormente, cabe resaltar, que sus procesos estuvieron relacionados con la presencia y el acompañamiento del operador AECOM. Así entonces, en desarrollo de reuniones adelantadas por la Fundación Socya se identificó que estas asociaciones detuvieron sus procesos organizacionales y que actualmente no tienen consolidados sus proyectos de manera asociativa con relación al área rural y su productividad. Tal situación se evidenció en el caso específico de las asociaciones de ASOCAFETEROS Y ASOBANANEROS, quienes expresaron que una vez realizadas las asambleas de conformación no se convocó una nueva asamblea y que aunque siguen realizando actividades productivas relacionadas con el cultivo de café o banano, lo hacen de manera individual.

De otra parte, dentro del cumplimiento de productos del Hito 2 se encontraba la elaboración del documento de análisis geoespacial, para lo cual se realizaron recorridos a la zona urbana y rural; identificando la existencia de información acerca de su economía y productividad y organizaciones de base comunitaria presentes, con vocación productiva o industrial. Estas organizaciones se relacionan en la siguiente tabla. Actividad realizada en 13 socializaciones que contemplaban comunidad de zona rural para recopilar la siguiente información:

Tabla 3: ASOCIACIONES PRODUCTIVAS en la zona rural de Gramalote

| <b>ASOCIACIONES PRODUCTORAS PRESENTES EN LAS VEREDAS DEL MUNICIPIO<br/>INFORME SOCYA 2020</b> |   |
|---|---|
| VEREDAS   | ASOCIACIÓN  |
| El Triunfo  | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE GRAMALOTE (ASOPAGRAMALOTE).<br>UNIDAD DE PANADERÍA Y REPOSTERÍA EL TRIUNFO                     |
| Jácome  | ASOCIACIÓN DE MUJERES AGROPECUARIAS DE GRAMALOTE (AMAG)   |
| La Garza  | ASOCIACIÓN DE GANADEROS Y TRABAJADORES DE GRAMALOTE Y NORTE DE SANTANDER (ASOGATRAGANOR).<br>ASOCIACIÓN DE CAFICULTORES DE GRAMALOTE      |
| Miraflores  | JAC MIRAFLORES - ACUEDUCTO VEREDAL LA MIRAFLORA   |
| Ricaurte  | ASOCIACIÓN DE GANADEROS Y TRABAJADORES DE GRAMALOTE Y NORTE DE SANTANDER (ASOGATRAGANOR)  |
| San Isidro  | ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE GRAMALOTE (ASOPAG)   |
| Santa Teresita  | ASOCIACIÓN DEL SILENCIO Y EL CARACOL (GALLINAS) DE GRAMALOTE (ASOSICAG)   |
| Violetas  | ASOCIACIÓN DE CAFICULTORES (ASOCAFETEROS).<br>ASOCIACIÓN DE GANADEROS Y TRABAJADORES DE GRAMALOTE Y DE NORTE DE SANTANDER (ASOGATRAGANOR) |
| Villanueva  | ASOVILLANUEVA (Minidistrito de Riego de 7 veredas)<br>ASOMERUCAR (elaboración de prendas de vestir y artesanías autóctonas)               |

La identificación de las organizaciones productivas e industriales de la zona rural del municipio de Gramalote fue fundamental para cumplir la obligación contractual “creación de una Organización de Desarrollo Económico-ODE”, pues la presencia de sus delegados conformados por actores locales y agentes institucionales en las mesas de concertación, permitieron la interlocución de la oferta institucional, dada la importancia de la articulación de estas organizaciones en pro de la sostenibilidad del desarrollo económico del Municipio. Si bien el Proyecto de Reactivación Económica está enfocado al casco urbano, su interdependencia con el área rural es de gran importancia para la dinamización de la economía del Municipio.

La destrucción del casco urbano de Gramalote marcó un referente que implica reconocer un tejido social fragilizado por la pérdida del vínculo con el territorio por parte de los moradores urbanos y la resiliencia campesina que sostuvo la población rural, a pesar de las transformaciones en sus dinámicas productivas y cotidianidades. Desde entonces, diferentes organizaciones de base comunitaria

Reactivación Económica Gramalote

Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.

Fundación Socya



El emprendimiento  
es de todos

Minhacienda

han surgido y se han convertido en una verdadera expresión de los intereses de los colectivos que representan. Muchas de ellas surgen de población que se desplaza de la zona urbana a la rural, que con la necesidad de generar ingresos para sus economías familiares y observando la oferta institucional para iniciativas asociativas, deciden organizarse, definiendo vocaciones productivas y sus propias estrategias de conformación.

Además, respecto a la propuesta de este componente, la intención principal vincula al concepto de *desarrollo económico local*, que se puede definir como un proceso de crecimiento y cambio estructural, mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio urbano y rural ante un proceso de desarrollo local endógeno que conduce a elevar el bienestar de la población del Municipio.

En la información secundaria se pudo identificar 17 asociaciones de base comunitaria de tipo productivo e industrial en el municipio de Gramalote:

*Tabla 4: Asociaciones identificadas*

| <b>No.</b> | <b>Nombre</b>  |
|------------|--|
| 1          | ASOVILLANUEVA, minidistrito de riego.                                |
| 2          | ASOROSARIO, minidistrito de riego                                    |
| 3          | Acueducto Rural Triunfo-Jácome-El Rosario, minidistrito de riego.    |
| 4          | Asociación de caficultores.  |
| 5          | Asociación de ganaderos.   |
| 6          | Asociación de Cacaoteros.  |
| 7          | Asociación de productores de banano.                                 |
| 8          | Asociación de costureras vereda Villanueva.                          |
| 9          | Asociación de adulto mayor de la vereda San Isidro.                  |
| 10         | Asociación de Cría de Aves de la vereda El Rosario.                  |
| 11         | Asociación de Productores Rurales de la Vereda La Garza.             |
| 12         | Asociación Plaza de Mercado APLANUGRAM.                              |
| 13         | Asociación de Comerciantes ASOCOMUNIGRAM.                            |
| 14         | Asociación de Peseros.   |
| 15         | Asociación de Nazarenos.   |
| 16         | Asociación de Productores Agrícolas de Gramalote ASOPAGRAMALOTE.     |
| 17         | Elaboración de prendas de vestir y artesanías autóctonas ASOMERUCAR* |

\* Información posterior a la recepción de Ideas de Negocio 19/11/2020

- **IDENTIFICACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS PERTINENTES PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE GRAMALOTE**

Se resalta que, mediante otras fuentes de información primaria como visitantes de la zona rural realizadas en ejecución del proyecto, se han evidenciaron otras organizaciones tales como: Asociación Veredal Agropecuaria AVANZAR, con presencia en la vereda La Garza, Jácome y Miraflores; Distrito de Adecuación de Tierras de Pequeña Irrigación de Villanueva - ASOVILLANUEVA, con presencia en las veredas Villanueva, La Garza, Boyacá, Jácome y Miraflores; Asociación del Acueducto Rural el Triunfo, Jácome y el Rosario que involucra las tres (3) veredas; la organización Minidistrito de riego el Rosario y la Asociación de Bananeros, que hacen presencia en las veredas Teherán, el Rosario, La Garza y Villanueva; también se encuentra la Asociación de Productores de Cacao, cuyo domicilio es la vereda el Rosario.

Tabla 5: Tipo de organizaciones con énfasis productivo en la zona rural

| Tipo de organizaciones con énfasis productivo en la zona rural |  |                              |          |  |  |          |
|--|--|------------------------------|----------|--|--|----------|
| Tipo de organizaciones   | Relacionadas en la encuesta por las 26 veredas   |                              |          | Existentes y/o relacionados por otras fuentes  |  |          |
|  | Nombre organización  | Vereda                       | Cantidad | Nombre organización  | Vereda   | Cantidad |
| Productivas  | 1. Asociación de Caficultores  | Violetas, La Garza           | 2        | 1. Asociación Veredal Agropecuaria - (AVANZAR)   |  | 2        |
|  | 2. Asociación de Ganaderos y Trabajadores de Gramalote y de Norte de Santander (ASOGATRAGANOR) | Violetas, La Garza, Ricaurte | 3        | 2. Distrito de Adecuación de Tierras de Pequeña Irrigación de Villanueva - (ASOVILLANUEVA) | Villanueva, La Garza, Boyacá, Jácome y Miraflores                | 5        |
|  | 3. Asociación de Productores Agropecuarios de Gramalote - (ASOPAGRAMALOTE)                     | Triunfo, San Isidro          | 2        | 3. Asociación de Acueducto Rural El Triunfo, Jácome y El Rosario                           | El Triunfo, Jácome y El Rosario                                  | 3        |
|  | 3. Asociación de Mujeres Agropecuarias de Gramalote - (AMAG)                                   | Jácome                       | 1        | 4. Minidistrito de Riego El Rosario  | El Rosario   | 1        |
|  | 4. Asociación del Silencio y El Caracol de Gramalote - (ASOSICAG)                              | Santa Teresita               | 3        | 5. Asociación de Bananeros de Gramalote - (ASBAGRA)  | Villanueva, Miraflores, La Garza, Teherán, El Triunfo, Violetas, | 12       |

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya





| Tipo de organizaciones con énfasis productivo en la zona rural |  |            |          |   |   |          |
|--|--|------------|----------|---|---|----------|
| Tipo de organizaciones   | Relacionadas en la encuesta por las 26 veredas |            |          | Existentes y/o relacionados por otras fuentes |   |          |
|  | Nombre organización                            | Vereda     | Cantidad | Nombre organización                           | Vereda  | Cantidad |
|  |  |            |          |   | Boyacá, El Rosario, El silencio, Pie de Cuesta, Jácome y Mongüí |          |
|  | 5. Unidad de Panadería y Repostería el Triunfo | Triunfo    | 1        | 6. Asociación de Productores de Cacao         | El Rosario, Mongüí y Santa Teresita                             | 3        |
|  | 6. Acueducto veredal la Miraflores             | Miraflores | 1        |   |   |          |
| Otras  | 7. Procapilla                                  | San Isidro | 1        |   |   |          |
|  | 8. Organización de la Divina Misericordia      | Valderrama | 1        |   |   |          |

Para los procesos generados en el marco del proyecto de reactivación económica por parte del consultor Fundación Socya en el Municipio, específicamente en los que corresponden al componente “Creación o fortalecimiento de una Organización de Desarrollo Económico”, se realizaron una serie de gestiones con las asociaciones interesadas en hacer parte de la estrategia de desarrollo económico, a partir de su interés por fortalecerse como organizaciones de base comunitaria y de participar con ideas de negocio tipo ANCLA para la consolidación de sus proyectos asociativos desde lo rural: ASOGATRAGANOR (ganaderos), ASOPAGRAMALOTE (productores agrícolas), ASOVILLANUEVA (minidistrito de riego); desde lo urbano se identificaron y se inició proceso de fortalecimiento con: ASOCOMUNIGRAM (comerciantes) y APLANUGRAM (comerciantes nueva Plaza de Mercado). El enfoque del proyecto está en las organizaciones de carácter económico.

- **SOCIALIZAR INQUIETUDES ACERCA DEL INSTRUMENTO ICO, ESPECÍFICAMENTE PARA DETERMINAR ORGANIZACIONES OBJETO DE APLICACIÓN CON EL FONDO ADAPTACIÓN**

Para conocer el estado de las organizaciones de base comunitaria en el Municipio de Gramalote, e identificar sus necesidades e intereses, se propuso aplicar el instrumento Índice de Capacidad Organizacional (ICO) que arrojaría indicadores acerca de la capacidad organizacional de las asociaciones de base comunitaria

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



presentes en el Municipio, especialmente en lo relacionado a conocer su estado organizacional real, así como la identificación de sus debilidades y potencialidades en el escenario de la reactivación económica del Municipio.

En la reunión celebrada el 3 de abril de 2020, a la que asistieron la directora y la profesional social de la interventoría y la contratista social de parte del Fondo Adaptación. Las profesionales en participación social del equipo Socya, compartieron los avances en la construcción del mapeo de actores, presentando sus principales hallazgos, entre los cuales se encontraba que, la obligación contractual de crear y/o fortalecer una Organización de Desarrollo Económico - ODE, identificando que no había en el municipio de Gramalote una organización de base comunitaria que pudiera fortalecerse y cumpliera la vocación planteada para la ODE, razón por la cual, las acciones del Consultor se concentraron en crearla y en realizar un diagnóstico a través de un instrumento Índice de Capacidad Organizacional ICO tanto en estructura interna así como en gestión externa. El mencionado instrumento tiene 15 variables que lo componen y que debía ser aplicado a organizaciones con más de un año de funcionamiento. Por el tipo de estructuras que requieren analizarse y se hace hincapié en la necesidad de definir a qué organizaciones se aplicaría.

El Fondo Adaptación, atiende la propuesta del alcance de la aplicación del instrumento y señala que este instrumento tiene el fin de ser aplicado a las organizaciones que se identifiquen como parte de las *unidades sociales productivas* beneficiarias en el marco del contrato de Reactivación Económica. El 6 de abril del 2020 se remite el ICO para organizaciones con más de un año de funcionamiento ajustado, de acuerdo con las observaciones de la interventoría, además del instructivo metodológico ICO y la propuesta para la aplicación del ICO en aislamiento inteligente.

Cabe aclarar que, dentro de los compromisos contractuales, el fortalecimiento organizacional estaba dirigido a la creación y/o fortalecimiento de una organización de desarrollo económico identificada en el Municipio, y como se señaló en el apartado de identificación de actores, no se encontró ninguna organización de base comunitaria con estas características. Ante esta realidad, se acordó fortalecer 4 Asociaciones identificadas en el Municipio (2 urbanas y 2 rurales), para ello se aplicó el Índice de Capacidad Organizacional y se generó el Plan de Fortalecimiento para cada una de estas 4 asociaciones, desarrollando con ellas las acciones necesarias para que pudieran hacer parte del grupo promotor, compuesto por actores locales y agentes institucionales con presencia en el territorio que harían parte de la Organización de Desarrollo Económico para su creación.

A continuación, se presentan las acciones realizadas para el logro del objeto contractual, referente a la Creación y/o Fortalecimiento de la Organización de Desarrollo Económico, de acuerdo a las estrategias planteadas en el documento “Metodología para el desarrollo de los componentes de la Consultoría”

- **IDENTIFICAR ACTORES Y AGENTES DEL TERRITORIO AVOCADOS AL DESARROLLO ECONÓMICO DEL MUNICIPIO.**

Identificar a los diferentes agentes estatales y entidades privadas con presencia en el territorio y conocer sus ofertas para articularlas con los intereses de los grupos poblacionales con capacidad organizacional y tradición asociativa y comunitaria de este Municipio.

La metodología planteada por Fundación Socya, en la que se parte del reconocimiento de que “el *proceso de creación de una organización pasa por la decisión del grupo de unirse bajo una figura o modalidad social de organización (la naturaleza la define el grupo de acuerdo con sus necesidades y expectativas: asociación, corporación, fundación, etc.) y por la definición de su estructura operativa, estatutos y reglamentos, funciones, equipos de trabajo y constitución legal (personería jurídica). Tales construcciones deben surgir de manera participativa del grupo de interesados, que va a reunir las voluntades tanto de actores comunitarios como de agentes públicos y privados con presencia en el territorio, como garantía de sostenibilidad de esta iniciativa en el tiempo*”<sup>3</sup>.

A continuación, se relacionan las actividades mes a mes, que se han implementado para cumplir con el objetivo trazado:

**Actividades realizadas en el mes de abril de 2020:** Entre marzo y abril del 2020 se elaboró el formato de directorio de actores comunitarios de Gramalote, formato de directorio de agentes con impacto en el territorio y formato de sistematización de Mapeo de Actores.

Adicionalmente se recolectó y entregó la información con la base de datos de las organizaciones comunitarias activas en el municipio, de las cuales se tiene un inventario de 16 organizaciones en el territorio, entre la zona urbana y rural. Además, se han identificado algunas entidades e instituciones regionales para avanzar en la creación de la Organización de Desarrollo Económico – ODE, en aislamiento inteligente y actualización del mapeo de actores.

---

<sup>3</sup> Documento: PLAN DE CHOQUE ORGANIZACIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO – ODE, pág. 1  
Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



**Actividades realizadas en el mes de mayo de 2020<sup>4</sup>:** “En mayo se actualizó el documento de protocolos de bioseguridad, con las actividades de campo y protocolo de implementación, acorde con las últimas disposiciones adoptadas por el *gobierno nacional* con relación a la apertura gradual de algunos sectores de la economía y al reconocimiento de la autonomía a los alcaldes municipales, especialmente en los municipios que no han reportado ningún caso de contagio, para empezar a reactivar su economía paulatinamente y autorizar la apertura de las actividades de acuerdo con los protocolos de seguridad que presenten los gremios e instituciones”.

Para este mes se presentó la propuesta de aplicar el Índice de Capacidad Organizacional - ICO a los representantes de la organización de comerciantes de la Plaza de Mercado y la Organización de Comerciantes del Municipio.

**Actividades realizadas en el mes de junio de 2020<sup>5</sup>:** Reunión con organizaciones de base comunitaria:

Durante la semana del primero al seis de junio de 2020, se avanzó en la construcción de un protocolo para el relacionamiento con organizaciones de base comunitaria del municipio de Gramalote, reconociéndolos como actores fundamentales para el desarrollo y sostenibilidad de la reactivación económica y como: multiplicadores de la información del proyecto, posibles proponentes de ideas de negocio con vocación asociativa - ANCLA, escuelas de liderazgos que aporten a la constitución de una Organización de Desarrollo Económico - ODE, interesados en hacer un autodiagnóstico de su situación organizacional a través de la aplicación de un instrumento ICO y así generar un plan de fortalecimiento para la misma; y por último, como fuente primaria de información social, económica y cultural para la retroalimentación, reconocimiento y sistematización de las realidades del territorio Gramalotero.

En correspondencia se planteó la siguiente agenda de trabajo con 3 organizaciones ASOCOMUNIGRAM (Asociación de Comerciantes Unidos de Gramalote), ASOGATRAGANOR (Asociación de Ganaderos y Trabajadores de Gramalote Norte de Santander) y APLANUGRAM (Asociación de Plaza de Nuevo Gramalote): Presentación y bienvenida, avances del Contrato de Reactivación Económica, Creación de una Organización de Desarrollo Económico, Instrumento Índice de Capacidad Organizacional ICO y Criterios habilitantes y calificables para presentación ideas de negocio y/o proyectos productivos. De acuerdo con las disposiciones de los protocolos establecidos por la Covid-19, se convoca a

<sup>4</sup> Tomado del Informe de Actividades mes de mayo de 2021, Pág. 13

<sup>5</sup> Tomado del Informe de Actividades mes de junio de 2021. Pág. 12 y 13

Reactivación Económica Gramalote

Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.

Fundación Socya

través de los representantes legales de estas organizaciones y se les solicita la participación de un grupo máximo de 6 de sus delegados, para los encuentros.

Con el objetivo de fortalecer el relacionamiento con las organizaciones de base comunitaria del municipio de Gramalote a través de la socialización de avances del contrato y de su reconocimiento como actores primordiales de la reactivación económica, se realizaron los siguientes encuentros en las instalaciones de la oficina de la Fundación Socya:

| No. | FECHA      | No. ASIST. | PARTICIPANTES  | OBJETIVO / OBSERVACIÓN / ACTIVIDAD  |
|-----|------------|------------|--|---|
| 1   | 08/06/2020 | 4          | APLANUGRAM<br>Asociación de la Nueva Plaza de Mercado de Gramalote                         | Se socializó el contenido del instrumento Encuesta a usuarios de Plaza de Mercado.<br><br>Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO.  |
| 2   | 16/06/2020 | 6          | ASOCOMUNIGRAM<br>Asociación de Comerciantes Unidos de Gramalote                            | Este grupo demostró su interés en el proceso, expresó la necesidad de reconocer a los integrantes de su Asociación como beneficiarios de la reactivación económica, partiendo de la pérdida de sus medios de subsistencia con la desaparición del antiguo casco urbano.<br><br>Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO. |
| 3   | 16/06/2020 | 5          | ASOGATRAGANOR<br>Asociación de Ganaderos y Trabajadores de Gramalote de Norte de Santander | Manifestaron su interés en participar de los procesos y actividades que se les propongan en el marco del Contrato de Reactivación Económica.<br><br>Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades  |

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



|  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  | organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO. |
|--|--|--|--|---|

**Actividades realizadas en el mes de julio de 2020<sup>6</sup>:** Durante el mes de julio del 2020 se tuvo contacto con diversos representantes de organizaciones de base comunitaria del municipio de Gramalote, con el fin de conocer sus expectativas, inquietudes y propuestas en el marco del contrato de Reactivación Económica de Gramalote.

Se realizaron los siguientes encuentros en las instalaciones de la oficina de la Fundación Socya:

| No. | FECHA      | No. ASIST. | PARTICIPANTES  | OBJETIVO / OBSERVACIÓN  | ACTIVIDAD / |
|-----|------------|------------|--|---|-------------|
| 1   | 01/07/2020 | 3          | COTRANSMOGUISITA<br>Cooperativa de Transportes Mongüisita          | Manifestaron su interés en el proceso de Reactivación Económica. Los participantes informaron de un proceso de actualización y cambio de junta directiva expresando su interés en que esta Cooperativa pueda presentar un proyecto.   |             |
| 2   | 03/07/2020 | 7          | ASOVILLANUEVA<br>Asociación de Minidistrito de Riego de Villanueva | Se realizó la presentación del proyecto y sus avances, así como los criterios para presentación de Ideas de Negocio y/o Proyectos Productivos y especial énfasis en lo relacionado al fortalecimiento de la relación entre lo urbano y lo rural y los procesos de transformación y comercialización de productos. |             |

<sup>6</sup> Tomado del Informa de Actividades mes de julio de 2021, Pág. 15

|   |            |   |  |  |
|---|------------|---|--|--|
| 3 | 04/07/2020 | 8 | COMERCIANTES DEL ANTIGUO CASCO URBANO DE GRAMALOTE | Se generó un espacio para presentar el proyecto de la Reactivación Económica y se escucharon las preocupaciones de este grupo de comerciantes frente a la necesidad de priorizar a los antiguos comerciantes del casco urbano del Municipio. |
|---|------------|---|--|--|

**Actividades realizadas en septiembre de 2020<sup>7</sup>:** Se avanzó en la conformación de una mesa de trabajo con la Administración Municipal para tratar temas relacionados a Plaza de Mercado y a la conformación de la Organización de Desarrollo Económico. Con ellos se acordó el listado de invitados a la ODE tanto a nivel de la representación de las organizaciones de base comunitaria con vocación productiva, como de las instituciones públicas y privadas.

**Actividades realizadas en el mes de octubre 2020<sup>8</sup>:** En la mesa de trabajo con la Administración Municipal, se solicitó la articulación de la Institución para la conformación de la Organización de Desarrollo Económico - ODE. En una primera reunión se acordó el listado de invitados, en representación de las organizaciones de base comunitaria con vocación productiva y las instituciones públicas y privadas que se invitarán para ser parte de la ODE.

Durante las mesas de trabajo con la Administración Municipal, se estableció un delegado para hacer parte de la ODE. Se resalta la participación de las organizaciones de base comunitaria de carácter productivo del municipio (eligiendo un representante por cada una de ellas) y de la Asociación de Juntas ASOJUNTAS rural en la proyección de estas mesas.

**Actividades realizada mes de noviembre de 2020<sup>9</sup>:** Durante las mesas de trabajo con la Administración Municipal, se formalizó un delegado para hacer parte de la ODE. Se resalta la participación de las organizaciones de base comunitaria de carácter productivo del Municipio (eligiendo un representante por cada una de ellas) y de la Asociación de Juntas ASOJUNTAS en la proyección de estas mesas.

<sup>7</sup> Tomado del Informe de Actividades mes de septiembre de 2020, COMPONENTE 2: Creación de una Organización de Desarrollo Económico – ODE. Pág. 29.

<sup>8</sup> INFORME DE ACTIVIDADES OCTUBRE 2020: COMPONENTE 2: Creación de una Organización de Desarrollo Económico – ODE. Pág. 35.

<sup>9</sup> INFORME DE ACTIVIDADES NOVIEMBRE 2020: COMPONENTE 2: Creación de una Organización de Desarrollo Económico – ODE. Pág. 34.

Se trabajó en los planes de fortalecimiento de las organizaciones comunitarias del Municipio que participaron en las ideas de negocio, considerando que se requieren unas organizaciones consolidadas y con capacidades para participar en la ODE.

En el mes de noviembre 2020, se concluyó con el informe de la aplicación del ICO inicial a las organizaciones de base comunitarias. En el documento se relacionan los procesos y resultados que se obtuvieron de la aplicación del instrumento ICO, diseñado para organizaciones de base comunitaria con más de un año de funcionamiento y cuyas actividades están relacionadas al sector productivo y comercial de Gramalote e indispensablemente a organizaciones que tengan la voluntad, compromiso y respaldo de sus miembros activos, para realizar un buen diagnóstico y de ésta forma en conjunto con los profesionales del equipo de Socya, lograr evidenciar su situación organizativa, orientando las acciones (planes, programas) hacia su mejoramiento.

El contenido del documento, en primer lugar, realiza una presentación del Instrumento ICO y algunas consideraciones metodológicas relacionadas a su aplicación inicial. Luego se desarrollan los procesos con cada una de las organizaciones del municipio, así: ASOGATRAGANOR –Asociación de Ganaderos y Trabajadores de Gramalote de Norte de Santander–, ASOVILLANUEVA–Asociación de Minidistrito de Riego–, APLANUGRAM –Asociación de la Nueva Plaza de Mercado de Gramalote–, ASOCOMUNIGRAM –Asociación de Comerciantes Unidos de Gramalote–. Finalmente, se realiza un análisis comparativo de los resultados de la aplicación del ICO inicial a estas Organizaciones, que como objeto de estudio son una muestra representativa de las Capacidades Organizacionales de las Asociaciones del municipio de Gramalote. A este momento las capacidades organizacionales del municipio de encuentran en promedio en estado Deficiente con calificaciones entre 1 y 2.

**Actividades mes de febrero 2021<sup>10</sup>:** Se realizó reunión para la Creación y/o Fortalecimiento de la Organización de Desarrollo Económico – ODE, que tuvo como objetivo sensibilizar a los participantes frente a la necesidad de crear una organización de desarrollo económico y conformación del grupo Promotor en el municipio de Gramalote.

| No. | FECHA | No. ASIST. | PARTICIPANTES | OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN |
|-----|-------|------------|---------------|------------------------------------|
|-----|-------|------------|---------------|------------------------------------|

<sup>10</sup> INFORME DE ACTIVIDADES FEBRERO 2021: COMPONENTE 2: Creación de una Organización de Desarrollo Económico – ODE. Pág. 29.



|          |            |   |  |   |
|----------|------------|---|--|---|
| <b>1</b> | 11/02/2021 | 9 | Párroco Gramalote<br>Comunidad<br>COOPERACAFÉ<br>ASOCOMERCIANTE<br>ASOGATRAGANOR<br>APLANUGRAM | Sensibilizar la creación de una organización de desarrollo económico y conformación del grupo promotor.   |
| <b>2</b> | 17/02/2021 | 3 | ASOCAFETEROS<br>SOCYA<br>CCI   | <p>1. Revisar los compromisos que habían quedado de la reunión realizada el 24 de septiembre del 2020 en donde se comprometieron en su momento a convocar a los asociados a participar activamente en el proceso. Revisar la voluntad de la Asociación para aplicar el ICO, revisar a nivel interno de la Asociación que proyecto podría presentar para participar en la convocatoria por parte del Consultor Socya para presentar idea de negocio y hacer la Asamblea Interna de la Asociación.</p> <p>2. Revisar la voluntad de participar en la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote.</p> |
| <b>3</b> | 25/02/2021 | 6 | SECRETARÍA<br>ECONÓMICO-<br>GONERNACIÓN<br>SOCYA<br>CCI  | DLLO<br>Presentación de contextualización acerca del proyecto de Reactivación Económica, se enfatiza y sensibiliza temas relacionados a la conformación de la ODE, logrando avances y compromiso en la consolidación del interés de esta Secretaría para la conformación de esta.   |

- **ASOCAFETEROS:** El 17 de febrero de 2021 se realizó reunión con la representante legal de la Asociación de Cafeteros América Nohelia Peñaranda, si bien para esta reunión se había invitado a los miembros de la Junta Directiva de la Asociación, la representante manifestó que delegaron en ella la representación de la Junta y que lo que ella decidiera sería acogido por la Asociación en pleno.

Esta reunión tuvo dos objetivos fundamentales:

1. Revisar los compromisos que habían quedado de la reunión realizada el 24 de septiembre del 2020 en donde se comprometieron en su momento a convocar a los asociados a participar activamente en el proceso. Revisar la voluntad de la Asociación para aplicar el ICO, revisar a nivel interno de

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



la Asociación que proyecto podría presentar para participar en la convocatoria por parte del Consultor Socya para presentar idea de negocio y hacer la Asamblea Interna de la Asociación.

2. Revisar la voluntad de participar en la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote.

Frente al primer objetivo informó la representante legal América Nohelia Peñaranda que no habían avanzado, pues se presentaron varios inconvenientes al interior de la Asociación dado que la persona que se había designado en asamblea para asumir el cargo como presidenta finalmente no aceptó dicha designación. Expone que la Asociación se había conformado para recibir unos recursos que no llegaron, generando desmotivación por parte de los integrantes de la misma. Otro factor que incidió directamente en las gestiones fue la pandemia por Coronavirus que vive el mundo que se presentó justo en el primer trimestre del año 2020 cuando se iba hacer la actualización de documentos para cambio de junta directiva. En este orden de ideas no hubo voluntad para presentar idea de negocio, ni para fortalecerse como organización con el ofrecimiento de la aplicación del ICO por parte del consultor Fundación Socya.

En cuanto a la invitación para hacer parte de la Organización de Desarrollo Económico, su representante legal América Nohelia Peñaranda manifestó que dada la situación actual de la Asociación no tiene sentido dicha participación, pero como persona particular y Gerente de Café Ruchical si estaría interesada en hacer parte del grupo Promotor de la ODE, por lo que se le invitó a participar en la segunda reunión programada para el 26 de marzo de 2021.

- **SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONOMICO:** A través de llamada telefónica para la gestión de relacionamiento con agentes institucionales con influencia en el territorio gramalotero se contacta a la secretaría de Desarrollo Económico de la gobernación de Norte de Santander, logrando acordar para el jueves 25 de febrero de 2021, reunión de manera virtual a través de la plataforma Google Meet. El consultor Fundación Socya acompañado de la Interventoría CCI, sostuvo encuentro con la Secretaría, en ella participaron tanto el jefe de este despacho: Dr. Wilmar Arévalo Sánchez y profesionales adscritos como Diana Patricia Escamilla Narváez, Juan Carlos Posada y Beatriz Vélez. Después de la presentación de contextualización acerca del proyecto de Reactivación Económica, se enfatiza y sensibiliza temas relacionados a la conformación de la ODE, logrando avances y compromiso en la consolidación del interés de esta Secretaría para la conformación de esta. Por parte de este despacho se expuso que como secretaría dentro del componente empresarial y de emprendimientos tiene 30 metas que se

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



pueden enlazar basadas en el emprendimiento y desarrollo de organizaciones y partir de ello podríamos enlazarlos. A su vez la consejera para el Desarrollo Turístico de Norte de Santander, comenta que dentro del plan de acción de la Gobernación está incluido el turismo, sin embargo, no se tiene establecido el plan de turismo de Gramalote y podríamos trabajar ese plan. Aunque el municipio tiene gran potencial turístico la idea es trabajar de forma articulada y potenciar el Municipio como destino turístico aprovechando la disposición del señor alcalde.

| No. | FECHA      | No. asist. | PARTICIPANTES   | OBJETIVO/ACTIVIDADES/OBSERVACIONES   |
|-----|------------|------------|---|--|
| 1   | 25/02/2021 | 7          | Secretaria de Desarrollo Económico Norte de Santander | Reunión concertada de manera virtual, se enfatiza y sensibiliza temas relacionados a la conformación de la ODE, logrando avances y compromiso en la consolidación del interés de esta Secretaría para la conformación de la misma. |

### Actividades mes de marzo de 2021<sup>11</sup>:

Se continuó con las gestiones para la creación de la Organización de Desarrollo Económico, en donde se realizaron reuniones con la Fundación de Estudios Superiores COMFANORTE - FESC, Cámara de Comercio de Cúcuta, Secretaría de Desarrollo Económico del Norte de Santander y la Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local de Colombia - Red ADELCO, para realizar la primera mesa de concertación con el grupo Promotor de la ODE y la Institucionalidad.

Con el fin de concretar las acciones que den lugar a la creación de la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote, se convocó a una reunión con los actores y agentes interesados en hacer parte de la ODE, entre ellos el grupo promotor que representa diferentes sectores comerciales del municipio, así mismo a la institucionalidad del Municipio y del departamento Norte de Santander.

| No. | FECHA | No. ASIST. | INSTITUCIÓN | OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN |
|-----|-------|------------|-------------|------------------------------------|
|-----|-------|------------|-------------|------------------------------------|

<sup>11</sup> INFORME DE ACTIVIDADES MARZO 2021: COMPONENTE 2: Creación de una Organización de Desarrollo Económico – ODE. Pág. 14.

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



|   |            |   |   |   |
|---|------------|---|---|---|
| 1 | 2/03/2021  | 5 | CÁMARA DE COMERCIO NORTE DE SANTANDER                 | Socialización del Proyecto de Desarrollo Económico de Gramalote y sensibilización sobre la creación de una Organización de Desarrollo Económico.  |
| 2 | 2/03/2021  | 4 | FESC  | Socialización del Proyecto de Desarrollo Económico de Gramalote y sensibilización de la creación de una Organización de Desarrollo Económico.   |
| 3 | 9/03/2021  | 4 |   | Avances gestión para la creación de la Organización de Desarrollo Económico   |
| 4 | 02/03/2021 | 4 | SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO NORTE DE SANTANDER | Socialización del Proyecto de Desarrollo Económico de Gramalote y sensibilización de la creación de una organización de desarrollo económico.   |
| 5 | 29/03/2021 | 2 |   | Revisión de compromisos de primera mesa de concertación realizada el pasado 26 de marzo.  |
| 6 | 25/03/2021 | 5 | RED ADELCO  | Socializar el proyecto de Reactivación Económica con la Red ADELCO, específicamente en lo relacionado al componente Creación de una Organización de Desarrollo Económico. La Red presentó su misión y visión y un resumen de las gestiones que realiza con las Agencias de Desarrollo Económico Local que tienen como socias. |

### Actividades realizadas mes de abril de 2021<sup>12</sup>:

Se continuó con las gestiones para la creación de la Organización de Desarrollo Económico, en donde se realizaron reuniones con la Secretaría de Desarrollo Económico del Norte de Santander y la Secretaría de Agricultura del Departamento, para revisar posibilidades de articulación.

| No. | FECHA | No. ASIST. | ASISTENTES | OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN |
|-----|-------|------------|------------|------------------------------------|
|-----|-------|------------|------------|------------------------------------|

<sup>12</sup> INFORME DE ACTIVIDADES ABRIL 2021: COMPONENTE 2: Creación de una Organización de Desarrollo Económico – ODE. Pág. 14.

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



|          |            |   |   |  |
|----------|------------|---|---|--|
| <b>1</b> | 14/04/2021 | 5 | Secretaría de Desarrollo Económico            | Hacer seguimiento a la articulación Interinstitucional, reunión que acompañó el Fondo Adaptación.<br><br>Interacción virtual por medio de la plataforma Google Meet. |
| <b>2</b> | 22/04/2021 | 6 | Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural. | Socialización del Proyecto de Desarrollo Económico de Gramalote y sensibilización de la creación de una Organización de Desarrollo Económico.                        |

### **Actividades realizadas mes de mayo 2021<sup>13</sup>:**

Se continuó con las gestiones para la consolidación de la creación de la Organización de Desarrollo Económico - ODE, en donde se realizaron reuniones con la Secretaría de Desarrollo Económico del Norte de Santander para revisar agenda que permitiera una rueda de inclusión financiera a través de la Banca de las Oportunidades, proponiendo esta para la primera semana de junio. Se realizaron reuniones con la Administración Municipal donde se revisaron las diferentes figuras por medio de las cuales se podría formalizar la ODE, de lo que se concluye que la opción más expedita y económica de formalizar la ODE es a través de decreto municipal, teniendo como sustento legal el artículo 96 de la Ley 489 del año 1998, marco legal que faculta a las entidades estatales de cualquier orden administrativo a crear personas jurídicas para desarrollar de manera conjunta actividades en relación a las funciones asignadas por la ley a dichos entes.

Teniendo presente el anterior panorama se procede a elaborar la proyección del acuerdo, contemplando en su contenido el objeto, las acciones, funciones y estructura de la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote ODE. Las acciones de la ODE, en este momento se concentraron en generar el compromiso por parte de la Administración Municipal para la aprobación del modelo de borrador del decreto por el cual se crearía formalmente la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote. El borrador del decreto de creación de ODE se envió a la Administración Municipal para su revisión y ajustes.

La articulación con agentes institucionales generó sus frutos a través de capacitaciones para los proponentes de ideas de negocios. El compromiso y la participación de los representantes de los diferentes sectores productivos del

<sup>13</sup> INFORME DE ACTIVIDADES MAYO 2021: COMPONENTE 2: Creación de una Organización de Desarrollo Económico – ODE. Pág. 14

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya

municipio han sido intermitentes, por lo que se afinan las metodologías de convocatoria a través de la preferencia de los participantes.

| No. | FECHA      | No. ASIST. | PARTICIPANTES  | OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN   |
|-----|------------|------------|--|--|
| 1   | 12/05/2021 | 8          | ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL<br>SOCYA<br>CCI<br>REPRESENTANTE GRUPO PROMOTOR ODE | Revisar con la Administración Municipal la posibilidad de crear la Organización de Desarrollo Económico, mediante acuerdo o decreto.                 |
| 2   | 22/05/2021 | N.A.       | Secretaría de Desarrollo Económico   | Contacto a través de llamada telefónica para concretar la agenda para la rueda de inclusión financiera.  |
| 3   | 27/05/2021 | 5          | ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL<br>SOCYA<br>CCI                                     | Socialización del proyecto de Reactivación Económica al área de Gestión Social de la Alcaldía para proyección del modelo de formalización de la ODE. |

### Actividades realizadas mes de junio de 2021:

Se continuó con las acciones de la ODE, en el momento la Administración Municipal tenía el decreto por el cual se crearía formalmente la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote. En comunicación sostenida con el doctor Roberto Alfonso Torrado profesional de control interno de la Administración Municipal informó que se le hicieron unos pequeños ajustes y se programó el evento para formalizar la firma para el viernes 2 de julio. Este evento se tuvo que cancelar por compromisos de última hora del señor Alcalde Municipal. Se solicitó a la Alcaldía proponer la fecha para reprogramar este evento.

La articulación con agentes institucionales ha permitido conseguir una serie de capacitaciones para la comunidad gramalotera, logrando hacer el lanzamiento de "Tu programa + más digital" en este encuentro virtual se presentó la iniciativa y se dieron las instrucciones para la inscripción a dicho programa.

| No. | FECHA | No. ASIST. | INSTITUCIÓN | OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN |
|-----|-------|------------|-------------|------------------------------------|
|-----|-------|------------|-------------|------------------------------------|

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



El emprendimiento  
es de todos

Minhacienda

|   |            |    |   |  |
|---|------------|----|---|--|
| 1 | 8/06/2021  | 5  | SECRETARIA DE<br>DESARROLLO<br>ECONÓMICO Y<br>PRODUCTIVIDAD<br><br>SOCYA            | <p>Revisar los compromisos adquiridos por la Secretaría de Desarrollo Económico de la Gobernación de Norte de Santander frente a programar la socialización del programa “Tu Negocio + Digital”, para definir la fecha de esta reunión, en donde se dio a conocer el objetivo y los requisitos para hacer parte de esta iniciativa del Gobierno Nacional. Así mismo definir las fechas para la Rueda de inclusión financiera que contempla la programación para el mes de junio de talleres de educación financiera en:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uso inteligente del dinero</li> <li>2. Soluciones financieras digitales</li> <li>3. Financiamiento para negocios</li> </ol> <p>Los talleres se realizan de forma virtual y cada uno tendrá una duración de 40 minutos.</p> |
| 2 | 17/06/2021 | 48 | SECRETARIA DE<br>DESARROLLO<br>ECONÓMICO Y<br>PRODUCTIVIDAD<br><br>SOCYA<br><br>CCI | <p>Se socializó el programa “Tu negocio + Digital” iniciativa que permitirá conectar a la transformación digital a 1.150 microempresarios de todo el país, en esta se dieron las instrucciones para la inscripción a dicho programa.</p>   |

## • MESAS DE CONCERTACIÓN

Espacios de interlocución entre agentes y actores: La Organización de Desarrollo Económico se formalizó de manera participativa y con la voluntad de Actores y/o Agentes del territorio interesados en conformar la Organización de Desarrollo Económico del Municipio de Gramalote. Para ello, se generaron espacios de interlocución y participación entre agentes y actores del territorio y por fuera de él. Escenarios llamados: Mesas de Concertación con el fin de capacitar y fortalecer los conocimientos de los Actores y Agentes interesados en hacer parte de la Organización de Desarrollo Económico – ODE.

Continuando con las estrategias planteadas en el documento de Metodologías para el Desarrollo de los componentes de la Consultoría, se relacionan las actividades realizadas en torno a ésta:

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



### Realización de la primera mesa de concertación para la creación de la organización de desarrollo económico del municipio de Gramalote

| No. | FECHA      | No. ASIST. | PARTICIPANTES   | OBJETIVO / OBSERVACIÓN   | ACTIVIDAD /  |
|-----|------------|------------|---|--|--|
| 1   | 26/03/2021 | 29         | ASOCOMUNIGRAM<br>ASOVILLANUEVA<br>ASOGATRAGANOR<br>Veeduría ciudadana<br>Personería municipal<br>Instituto Técnico Agrícola<br>Parroquia San Rafael<br>Movimiento Juvenil San Juan Bosco<br>Miembros de la sociedad civil<br>Secretaría de Desarrollo Económico de Norte de Santander<br>FESC<br>Cámara de Comercio de Cúcuta | Generar espacios de interlocución entre actores comunitarios del sector productivo de Gramalote y agentes institucionales, con el fin de generar estrategias de articulación en las que se movilicen procesos colectivos para el desarrollo económico del municipio de Gramalote | Consolidar un grupo promotor para la conformación de una Organización de Desarrollo Económico de Gramalote |

### Realización de la segunda mesa de concertación para la creación de la Organización de Desarrollo Económico del municipio de Gramalote

| No. | FECHA      | No. ASIST. | PARTICIPANTES  | OBJETIVO / OBSERVACIÓN   | ACTIVIDAD / |
|-----|------------|------------|--|--|-------------|
| 1   | 30/04/2021 | 8          | REPRESENTANTES DEL COMERCIO DE GRAMALOTE<br>CIDEG<br>SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO NORTE DE SANTANDER<br>ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL<br>SOCYA<br>CCI | Revisar el documento "Manifestación de voluntades para conformar el grupo promotor de Desarrollo Económico de Gramalote. |             |

Con el fin de concretar las acciones que den lugar a la creación de la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote, se convocó a la segunda mesa de

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya





concertación con el grupo promotor de la ODE, representado por diferentes sectores comerciales del Municipio, asimismo a la institucionalidad del Municipio y del Departamento Norte de Santander. Esta reunión es la tercera que se realiza dirigida a alcanzar este propósito, la primera tuvo lugar el 11 de febrero de 2021 que contó con representantes de los diferentes sectores económicos y sociales del Municipio y tuvo como objetivo sensibilizar sobre la importancia y necesidad de la creación de la Organización de Desarrollo Económico para el municipio de Gramalote y conformación del grupo promotor, la segunda se realizó el 26 de marzo y contó con la participación de ASOCOMUNIGRAM, ASOVILLANUEVA, ASOGATRAGANOR, Veeduría Ciudadana, Personería Municipal, Instituto Técnico Agrícola, Parroquia San Rafael, Movimiento Juvenil San Juan Bosco, Miembros de la Sociedad Civil, Secretaría de Desarrollo Económico del Norte de Santander, Fundación de Estudios Superiores COMFANORTE - FESC y Cámara de Comercio de Cúcuta y tuvo como objeto generar un espacio de interlocución entre Actores Comunitarios del sector productivo de Gramalote y Agentes Institucionales, para revisar estrategias de articulación en las que se movilicen procesos colectivos para el desarrollo económico del municipio y consolidar un grupo promotor para la conformación de una Organización de Desarrollo Económico de Gramalote.

Durante la reunión se concluyó que una Organización de Desarrollo Económico – ODE, requiere la formalidad institucional y respaldo de la Administración Municipal a través de un decreto municipal que permita la consolidación de este grupo y de su plan de trabajo. En la reunión se concretaron los actores a convocar y se generaron compromisos para avanzar en estos objetivos, de manera articulada.

Para concretar las acciones para la creación de la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote, se convocó a la tercera mesa de concertación con el grupo promotor de la ODE, representado por diferentes sectores comerciales del Municipio y a la Administración Municipal de Gramalote.

### **Realización de la tercera mesa de concertación para la Organización de Desarrollo Económico del municipio de Gramalote:**

| No. | FECHA      | No. ASIST. | PARTICIPANTES   | OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN  |
|-----|------------|------------|---|---|
| 1   | 28/05/2021 | 16         | ASOGATRAGANOR<br>ASOJUNTAS<br>VEEDURIA<br>CIUDADANA<br>SECTOR TURISMO | Realizar encuentro con los sectores productivos del Municipio identificados en la mesa de concertación realizada en el mes de abril y presentarles el borrador del modelo de decreto a partir del cual se |

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



|  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|---|
|  |  |  | POLICIA NACIONAL<br>ELS<br>ADMINISTRACIÓN<br>MUNICIPAL<br>INTERVENTORIA<br>SOCYA | formalizaría la ODE. Se hizo lectura y retroalimentación en el recuadro de roles y funciones. |
|--|--|--|--|---|

### Realización de la cuarta mesa de concertación para la Organización de Desarrollo Económico del municipio de Gramalote:

| No. | FECHA      | No. ASIST. | PARTICIPANTES   | OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN   |
|-----|------------|------------|---|--|
| 1   | 25/06/2021 | 10         | ASOGATRAGANOR<br>ASOJUNTAS<br>ASOCOMERCIANTES<br>ADMINISTRACIÓN<br>MUNICIPAL<br>INTERVENTORIA<br>SOCYA<br>COMUNIDAD | Socializar los avances y gestiones para la formalización de la Organización de Desarrollo Económico incluyendo el Plan de Capacitaciones para el grupo Promotor. |

#### • FORMALIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN DE DESARROLLO ECONOMICO - ODE:

La tercera estrategia planteada en el documento de Metodologías para el Desarrollo de los componentes de la Consultoría, consideró en su momento, que: “La propuesta de construcción participativa del modelo asociativo para la conformación de la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote - ODE supone la sólida conformación de esta, lo que incluye iniciar el proceso de formalización ante la entidad que corresponda según los resultados de las mesas de concertación; dichas mesas fueron el escenario técnico en el que se tomen las decisiones concernientes a la conformación de la ODE, lo que incluye definir el número de integrantes y roles dentro de la organización, la visión, la misión, objetivos estratégicos y plan operativo, para operativizar la organización.

Para la estrategia de formalización se plantearon dos actividades de formalización: Celebración de la asamblea de conformación de la ODE con lectura de misión, visión, objetivos estratégicos y plan operativo. entrega de actas a la entidad que corresponda para la formalización”<sup>14</sup>.

Estas se sustituyeron por la firma del decreto municipal firmado el 10 de julio de 2021 por el alcalde municipal y la firma del acta de acuerdo voluntades con los

<sup>14</sup> Documento: Metodología para el Desarrollo de los componentes de la Consultoría. Pág. 48

integrantes del grupo promotor que han participado en el proceso de formalización de la ODE.

La Organización de Desarrollo Económico del municipio de Gramalote - ODE, se conforma como un grupo de actores locales comprometidos con el progreso de sus comunidades, que tiene como fin apoyar el fortalecimiento del sistema productivo local, fortalecer el mercado laboral y propiciar el surgimiento de nuevas oportunidades, así mismo gestionar acuerdos entre actores territoriales públicos, sociales y privados, que a través de sus servicios faciliten y coadyuven en su dinamización socioeconómica, al fortalecimiento de sus sistemas productivos locales, generando diálogos y contribuyendo al desarrollo humano integral.

Es importante indicar que quienes participaron en la construcción de la ODE, acordaron organizarse, establecieron roles y funciones que voluntariamente asumieron la designación de representar los diferentes sectores productivos del municipio de Gramalote.

En reuniones sostenidas con la Cámara de Comercio de Cúcuta y la Red Nacional de Agencias de Desarrollo Local de Colombia – Red Adelco, recomendaron que la ODE se puede conformar por medio de una figura que permita el reconocimiento de la personería jurídica sin incurrir en responsabilidades tributarias, dado que la Organización de Desarrollo Económico no cuenta con recursos económicos para cubrir estos costos.



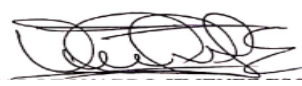
Dado el anterior escenario la Organización de Desarrollo Económico del municipio de Gramalote (ODE), se formalizó por medio de Decreto Municipal No. 024 del 25 de junio de 2021, documento que contiene misión, propósitos, principios y valores orientadores y manual de funciones y roles de los sectores que la integran, firmado por el alcalde municipal, ingeniero Mario Christopher Vargas R. En reunión de Grupo Promotor se firmó un acta de manifestación de voluntades para la conformación del Grupo Promotor de la ODE que contempla: Propósito, consideraciones, principios y valores orientadores, pautas de procedimiento, vigencia, seguimiento y monitoreo, con el fin de comprometer a este grupo promotor a trabajar para el fortalecimiento y sostenibilidad de la Reactivación Económica de este Municipio.

El Consultor proyectó el decreto y el acta de acuerdo de voluntades, estos documentos fueron revisados y ajustados por la Administración Municipal y el

Reactivación Económica Gramalote  
Manzana 1, casa 33. Casco urbano del municipio.  
Fundación Socya



grupo promotor respectivamente. El evento de formalización de la Organización de Desarrollo Económico se llevó a cabo el sábado 10 de julio de 2021 en el Salón del Concejo Municipal y la reunión con el Grupo Promotor para firmar el acta de voluntad para conformar el Grupo Promotor de la ODE se realizó el día 30 de julio de 2021. Documentos que se anexan al presente informe.

| Control de calidad de información |   |  |
|-----------------------------------|---|--|
|                                   | Fundación Socya   | Corporación Colombia Internacional CCI   |
| Proyectado                        | Isabel Juliana Rincón F.<br>Luz Marina Soto S.                                      | <br><i>Luz M. Soto S.</i>   |
| Revisado                          |   | Lugdy Ampro Jaime <i>Lugdy A. Jaime G</i><br>Yajaira Veloza Rodríguez <i>Yajaira</i><br>Parmenio Cárdenas Yazo <i>Parmenio</i><br>Fabián Ballesteros <i>Fabián Ballesteros</i> |
| Aprobado                          | Isabel Cristina Soto  | Oscar Leonardo Jiménez Escobar   |
| Firma de aprobación               |  |    |