

Plan de acompañamiento para el funcionamiento administrativo y empresarial de la ODE

PROYECTO DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA

GRAMALOTE,
Norte de
Santander.



CONTENIDO

1. CONSIDERACIONES METODOLÓGICAS.....	3
5.2.1 Creación o fortalecimiento de una organización de desarrollo económico en el municipio de Gramalote.	5
5.2.2 Articulación de la ODE al proceso de reactivación económica.	6
2. ÍDICE DE GOBERNABILIDAD DE ODE	7
3. SOPORTES DE COMPROMISO DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES IDENTIFICADAS COMO IMPRESCIDIBLES EN EL PROCESO.	8
4. ACTAS DE REUNIÓN, AYUDAS MEMORIA, ENTRE OTROS.	11
5. INFORME PERIÓDICO DE LA EDS (HOY ODE)	19

INTRODUCCIÓN

Este documento contiene las actividades realizadas por el Consultor para el cumplimiento de las obligaciones del Contrato de Consultoría No. FA-CD-I-S-340 de 2019 referentes al producto: “Plan de acompañamiento para el funcionamiento administrativo y empresarial de la Organización de Desarrollo Económico - ODE” (H4P8), que tiene estrecha relación con los productos: “Creación y/o fortalecimiento de la organización de desarrollo económico según se presente el desarrollo técnico del proceso, constituida legalmente y con estatutos aprobados e inscritos” (H4P4) y “Plan de fortalecimiento de la Entidad de Desarrollo Económico - ODE del municipio de Gramalote” (H4P5).

En este sentido, el consultor Fundación Socya, a continuación, presenta la metodología y las gestiones adelantadas en pro del cumplimiento de esta obligación contractual, presentando las actividades y acciones previas, así como las estrategias planteadas en el documento: Metodologías para el Desarrollo de los Componentes de la Consultoría, específicamente en el punto 5.2.1. para el cumplimiento del componente: “Creación de una organización de desarrollo económico”

1. CONSIDERACIONES METODOLÓGICAS

Este documento contiene las actividades realizadas por el Consultor para el cumplimiento de las obligaciones del contrato No. FA-CD-I-S-340 de 2019 referentes al producto: “Plan de acompañamiento para el funcionamiento administrativo y empresarial de la Organización de Desarrollo Económico – ODE” (H4P8), que tiene estrecha relación con los productos: “Creación y/o fortalecimiento de la organización de desarrollo económico según se presente el desarrollo técnico del proceso, constituida legalmente y con estatutos aprobados e inscritos” (H4P4) y “Plan de fortalecimiento de la Entidad de Desarrollo Económico - ODE del municipio de Gramalote” (H4P5).

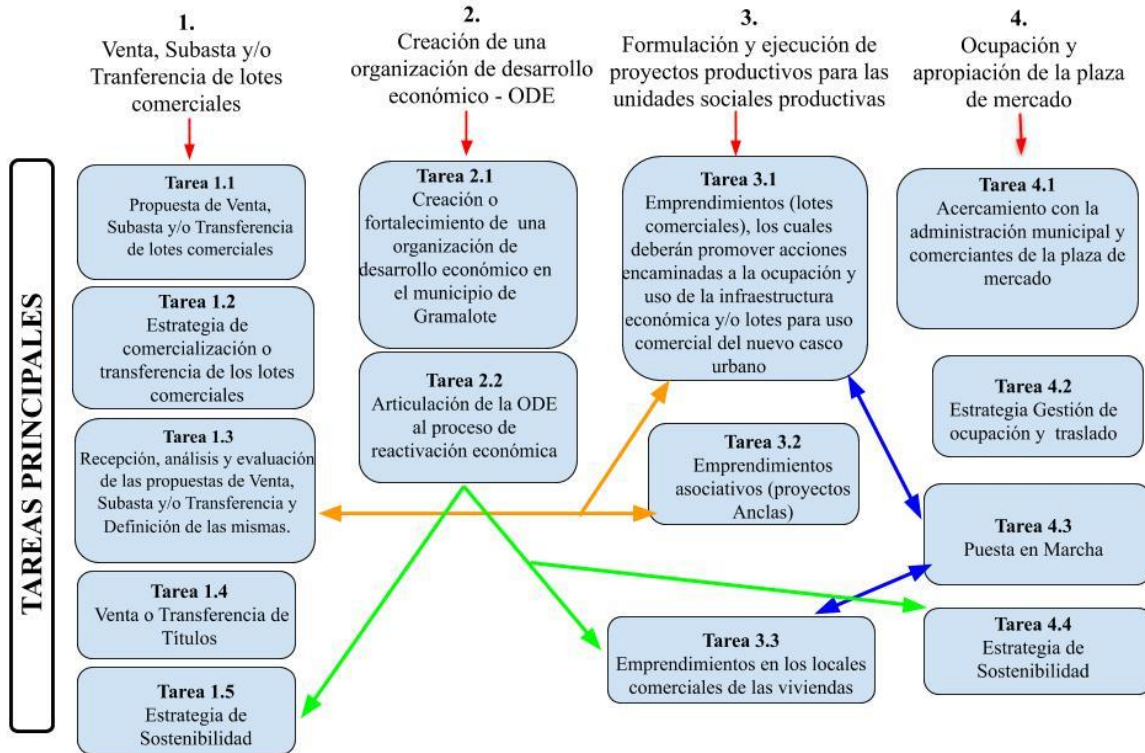
En el documento “METODOLOGIAS PARA EL DESARROLLO DE LOS COMPONENTES DE LA CONSULTORÍA”, en el marco del proyecto para “Desarrollar las actividades necesarias para estructurar, implementar, acompañar y realizar la asistencia técnica de los emprendimientos y proyectos productivos que operarán en el municipio de Gramalote durante las fases de traslado y postraslado en el marco del Plan de Reasentamiento”, la Fundación Socya, como entidad consultora, aborda las distintas acciones y procedimientos para lograr los hitos y productos establecidos en el Plan Operativo de Actividades presentado a la interventoría Corporación Colombia Internacional - CCI y al Fondo Adaptación, como la hoja de ruta que guiará el proceso y los pasos a seguir para alcanzar lo propuesto.

El siguiente esquema presenta de forma gráfica la metodología e interrelación entre componentes planteados por la consultoría. Este esbozo es sólo un esquema metodológico, más no una separación de la interrelación entre los diferentes componentes.

Es pertinente aclarar que las tareas principales, como se nombran aquí, no se refieren literalmente a los hitos y productos contractuales, sino que son las estrategias del ejercicio metodológico donde se agrupan esos productos para abordar el proceso de forma práctica.

Esquema 1: Componentes de la Reactivación Económica

Componentes Reactivación Económica de Gramalote



De lo anterior, se ha podido identificar que algunos componentes contienen actividades, tareas u objetivos que están relacionados con otros componentes. Por ello, se aclara que no es una repetición, sino que hay una relación transversal en el proceso del desarrollo económico planteado para el municipio de Gramalote.

Así, por ejemplo, la creación de la Organización de Desarrollo Económico se ha planteado desde la lógica de ser una agrupación de actores que tendrán como eje de funcionamiento la agenda y los objetivos de desarrollo y reactivación económica que se contemplan en la presente consultoría, y con una propuesta de visión a largo plazo, más allá de la intervención del Fondo y de los operadores respectivos. En el caso de los proyectos Ancla como estrategia del componente de Proyectos Productivos y sus procesos de fortalecimiento como organizaciones de base comunitaria en el municipio de Gramalote, ante la posibilidad de conformar iniciativas de redes locales e influir en el desarrollo regional, permiten

entrever, que los proyectos asociativos y la Organización de Desarrollo Económico – ODE son agentes potenciadores de la economía local y el fundamento para generar una reactivación económica fortalecida desde la base de su comunidad para el desarrollo del municipio.

En este sentido, el “Plan de acompañamiento para el funcionamiento administrativo y empresarial de la Organización de Desarrollo Económico – ODE” se enmarca dentro de las metodologías de la siguiente manera:

ESQUEMA 2. Estrategias metodológicas para la Creación de una Organización de Desarrollo Económico.

O	Creación o fortalecimiento de una organización de desarrollo económico en el municipio de Gramalote.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identificar actores y agentes del territorio avocados al desarrollo económico del Municipio ✓ Generar espacios de interlocución entre agentes y actores, en el territorio y por fuera de él. Estos escenarios se llamarán Mesas de Concertación ✓ Formalizar la ODE
E	ODE en el proceso de reactivación económica.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Implementar el Plan de Acción de la ODE ✓ Socialización de Análisis y diagnósticos realizados por el operador Socya ✓ Capacitaciones para las necesidades identificadas en la ODE.

A continuación, se presentan las tareas asumidas contractualmente para el desarrollo de la Organización de Desarrollo Económico y las Estrategias propuestas para cada una:

5.2.1 Creación o fortalecimiento de una organización de desarrollo económico en el municipio de Gramalote.

Se establecen las siguientes actividades para la creación de la Organización de Desarrollo Económico ODE:

- *Identificar actores y agentes del territorio avocados al desarrollo económico del Municipio.*
- *Generar espacios de interlocución entre agentes y actores, en el territorio y por fuera de él. Estos escenarios se llamarán Mesas de Concertación.*
- *Formalizar la ODE.*

5.2.2 Articulación de la ODE al proceso de reactivación económica.

Ya en las metodologías por componentes del consultor Socya, se advertía que: *“En el anexo técnico se establece la consideración de que la ODE funcione como un espacio de validación de procesos específicos del proyecto de reactivación y el contrato en curso. Planteando que sería necesario evaluar la pertinencia y la capacidad de esta organización como veedor del proceso. De acuerdo con el análisis preliminar realizado por el grupo de profesionales del operador Socya, la ODE debe plantearse más como un sujeto en el cual se identifican las potencialidades de los procesos surgidos en el territorio para plantear estrategias de sostenibilidad a largo plazo.”*

Para la estrategia de Articulación de la ODE al proceso de reactivación económica se realizarán las siguientes actividades:

- *Hacer acompañamiento y fortalecimiento a la ODE, a través de la participación en asambleas de la ODE y observación de la implementación de su Plan Operativo.*
- *Talleres de fortalecimiento de la ODE para el acompañamiento y articulación durante el Proceso de Reactivación Económica y su sostenibilidad en el tiempo.*
- *Socialización de Análisis y diagnósticos realizados por el operador Socya con el fin de propiciar una agenda de trabajo relacionada al desarrollo económico del municipio.*
- *Capacitaciones para las necesidades identificadas en la ODE. Específicamente, deberá fortalecerse el conocimiento de los integrantes de la ODE en el análisis estratégico del desarrollo económico territorial y de fortalecimiento y cualificación para apropiación y liderazgo.*

Si bien en el documento metodológico venían planteadas las estrategias relacionadas anteriormente, éstas han sido desarrolladas en el marco del Contrato de Consultoría FA-CD-I-S-340 de 2019, de acuerdo con la dinámica del proyecto y las necesidades que han surgido dentro del proceso de conformación de la ODE, que como todo proceso social, se encuentra estrechamente enmarcado en las voluntades de quienes participan. Esta aclaración, es pertinente, pues el camino hacia la *“formalización de la ODE”*, partió de acciones de fortalecimiento como: la *“Socialización de Análisis y diagnósticos realizados por el operador Socya con el fin de propiciar una agenda de trabajo relacionada al desarrollo económico del municipio”*.

2. ÍNDICE DE GOBERNABILIDAD DE ODE

El índice de gobernabilidad es una herramienta que permite evaluar la calidad o el desempeño de las instituciones públicas: ***"Entendemos por indicadores de gobernabilidad las medidas numéricas que nos permiten evaluar la calidad intrínseca o el desempeño de las instituciones. Estos indicadores expresan de forma sintética la posición relativa en la que se sitúa su objeto (la institución), bien con respecto a una situación comparable en el tiempo (la misma institución en dos momentos diferentes), en el espacio (la misma institución en otro país) o con respecto a una medida o estándar ideal. De este modo, los indicadores pueden expresar el grado de aproximación de una institución específica en relación a una meta deseable, constituyendo un punto de referencia clave de una estrategia orientada a la gestión por resultados"***¹.

En este sentido el índice de gobernabilidad es una herramienta diseñada para medir el desempeño de instituciones públicas, que tienen la función de gobernantes o administradores públicos. La Organización de Desarrollo Económico ODE fue creada a través del Decreto Municipal 024 del 25 de junio de 2021, con base a las gestiones del consultor Socya con diferentes líderes de las organizaciones previamente identificadas dentro del municipio de Gramalote que tienen un objeto económico o productivo, con el fin de constituir una nueva organización que las agrupe como consultora y grupo para gestionar y promover acciones de desarrollo económico en Gramalote.

Siendo así la ODE es como tal una persona jurídica sin ánimo de lucro, que desarrollará de manera conjunta actividades y funciones asignadas a la administración municipal por mandato legal, la cual estará sujeta a las disposiciones previstas en el Código Civil para las asociaciones civiles de utilidad común, por lo que no resulta viable aplicar un instrumento como el índice de gobernabilidad; se propone realizar la aplicación del instrumento Índice de Capacidades Organizacionales, el cual ha sido relacionado como producto en el hito 3 del Contrato de Consultoría FA-CD-I-S-340 de 2019, suscrito entre el Fondo Adaptación y la Fundación Socya. Se espera que este instrumento

¹ (Koldo Echebarría, "El impulso a la evaluación a través de la efectividad del desarrollo en los organismos multilaterales de crédito. El caso de los programas de reforma institucional", Santiago, Chile, 2005 Ver: <https://repositoriocdim.esap.edu.co/bitstream/handle/123456789/8733/6456-1.pdf?sequence=1&isAllowed=y>)

diagnóstico pueda ser aplicado dentro de los primeros cinco (5) meses de su formalización y por ende quede como herramienta tanto para la ODE como para las demás organizaciones cuyos líderes del grupo promotor representan y las demás organizaciones que se vinculen en el camino.

3. SOPORTES DE COMPROMISO DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES IDENTIFICADAS COMO IMPRESCIDIBLES EN EL PROCESO.

Con el fin de consolidar el proceso de creación de la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote, se realizó un proceso de socialización en el que se compartió en distintos escenarios con la comunidad y con organizaciones de base comunitaria la importancia del Componente: "Creación y/o fortalecimiento de una Organización de Desarrollo Económico-ODE" para el municipio de gramalote y las acciones que realizaría en el marco de la reactivación económica. Y la oportunidad que sería para las distintas organizaciones hacer parte de la ODE y del fortalecimiento organizacional a partir de la aplicación del instrumento Índice de Capacidades Organizacionales ICO.

Fue en febrero del 2021, cuando se concretó la primera reunión con interesados en hacer parte de la ODE, entre los cuales participaron diferentes actores locales como líderes sociales, representantes de organizaciones comunitarias y del sector productivo y comercial del municipio; a quienes se les socializó nuevamente el proceso de creación de la ODE y la importancia de involucrar otros actores y agentes institucionales con presencia en el territorio. Con este grupo se definieron reuniones mensuales los últimos viernes de cada mes, en jornada de la tarde. A este grupo, se le denominó a partir de este encuentro, como Grupo Promotor para la creación de una Organización de Desarrollo Económico.

En marzo del 2021, se realizaron socializaciones con diferentes agentes institucionales que tuvieran influencia en el territorio, con el fin de dar a conocer el proceso de creación de la ODE y la importancia de involucrarlos dentro de este proceso.

Tabla 1. Relación de reuniones con Agentes Institucionales

No.	FECHA	No. ASIST.	INSTITUCIÓN	OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN
------------	--------------	-------------------	--------------------	---

1	2/03/2021	5	CÁMARA DE COMERCIO NORTE DE SANTANDER	Socialización del Proyecto de Desarrollo Económico de Gramalote y sensibilización de la creación de una Organización de Desarrollo Económico.
2	2/03/2021	4	FESC	Socialización del Proyecto de Desarrollo Económico de Gramalote y sensibilización de la creación de una Organización de Desarrollo Económico.
3	9/03/2021	4		Avances gestión para la creación de la Organización de Desarrollo Económico
4	02/03/2021	4	SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO NORTE DE SANTANDER	Socialización del Proyecto de Desarrollo Económico de Gramalote y sensibilización de la creación de una organización de desarrollo económico
5	29/03/2021	2		Revisión de compromisos de primera mesa de concertación realizada el pasado 26 de marzo.
6	25/03/2021	5	RED ADELCO	Socializar el proyecto de Reactivación Económica con la Red ADELCO, específicamente en lo relacionado al componente Creación de una Organización de Desarrollo Económico. La Red presentó su misión y visión y un resumen de las gestiones que realiza con las Agencias de Desarrollo Económico Local que tienen como socias.

A su vez, se realizó un encuentro entre agentes y actores locales para el cual se compartió el documento creado por el equipo consultor denominado: "Análisis de potencialidades territoriales del municipio de Gramalote". A partir de esta reunión, empezó a denominarse este tipo de encuentros como: "Mesas de concertación", de acuerdo a lo planteado en las metodologías por la Consultoría. Las mesas de concertación fueron el escenario técnico en el que se tomaron las decisiones concernientes a la conformación de la ODE, lo que incluyó definir el número de integrantes y roles dentro de la organización, la visión, la misión, objetivos estratégicos y plan operativo.

En la siguiente tabla se relacionan los participantes y objetivos de la actividad.

Tabla 2. Primera Mesa de concertación ODE

No.	FECHA	PARTICIPANTES	No. ASIST.	OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN
1	26/03/2021	ASOCOMUNIGRAM ASOVILLANUEVA ASOGATRAGANOR Veeduría Ciudadana Personería Municipal Instituto Técnico Agrícola Parroquia San Rafael Movimiento Juvenil San Juan Bosco Miembros de la Sociedad Civil Secretaría de Desarrollo Económico del Norte de Santander FESC CÁMARA DE COMERCIO DE CÚCUTA	29	Generar espacios de interlocución entre Actores Comunitarios del sector productivo de Gramalote y Agentes Institucionales, con el fin de generar estrategias de articulación en las que se movilicen procesos colectivos para el Desarrollo Económico del municipio de Gramalote Consolidar un grupo promotor para la conformación de una Organización de Desarrollo Económico de Gramalote

Durante el mes de abril, en la segunda Mesa de concertación, surge que la discusión sobre la propuesta de construcción participativa del modelo asociativo para la conformación de la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote.

En esta reunión se realizó un conversatorio de análisis de potencialidades territoriales para la construcción de una matriz que incluyera: 1. Problemáticas del desarrollo económico del municipio, 2. Los actores involucrados y 3. Las propuestas de solución. A partir de este ejercicio los actores definen empezar a trabajar el tema del Turismo como eje del Plan de la ODE, teniendo en cuenta el auge que tiene en estos momentos.

Es por solicitud de los participantes al grupo promotor, que se propone formalizar la ODE a través del municipio, sea por decreto o por acuerdo, y no a través de un acta de voluntades como se tenía proyectado inicialmente. Sin embargo, se plantea el acuerdo de voluntades, para el grupo promotor, con el fin de formalizar la participación de sus integrantes, proyectándose el documento: "ACTA DE MANIFESTACIÓN DE VOLUNTADES PARA LA CONFORMACIÓN DE UN

GRUPO PROMOTOR DE LA ODE - Organización de Desarrollo Económico de Gramalote” (Ver anexo: 01_Acta_voluntades_GrupoPromotor) cuyo propósito fue: **“establecer las bases para la conformación de un grupo promotor de una Organización de Desarrollo Económico para el municipio de Gramalote, entre Actores Locales representados por Organizaciones de Base Comunitaria que han hecho parte del proceso de fortalecimiento organizacional y diversos representantes de la comunidad gramalotera que representan sectores económicos y sociales relevantes, dispuestos a trabajar para el fortalecimiento y sostenibilidad de la Reactivación Económica de este municipio”**

Finalmente, el 30 de julio del año en curso, se firmó el Acta de Acuerdo de Voluntades con ocho integrantes del Grupo Promotor ODE, con el compromiso de integrar a otros miembros que han participado activamente en las reuniones y que no pudieron participar en esta reunión por inconvenientes personales. (Ver anexo: 02_Conformación_GrupoPromotor)

Tabla 3. Resumen encuentro para la conformación formal del grupo promotor.

No.	FECHA	No. ASIST.	PARTICIPANTES	OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN
1	30/07/2021	12	ASOPAGRAMALOTE CAFICULTORES COMERCIANTES ASOJUNTAS INTERVENTORIA SOCYA	Revisar el Acta de Acuerdo de Voluntades y proceder con la firma de la misma para conformar el grupo promotor de la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote.

4. ACTAS DE REUNIÓN, AYUDAS MEMORIA, ENTRE OTROS.

En la siguiente tabla, se relacionan las actividades realizadas por el Consultor, con el objeto de crear y/o fortalecer la Organización de Desarrollo Económico – ODE.

Tabla 4. Relación actividades de acompañamiento de la ODE

No.	FECHA	No. ASIST.	PARTICIPANTES	OBJETIVO / ACTIVIDAD / OBSERVACIÓN
1	08/06/2020	4	APLANUGRAM Asociación de la Nueva Plaza de Mercado de Gramalote	Se socializó el contenido del instrumento Encuesta a usuarios de Plaza de Mercado.

				<p>Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO. Ver anexo: 03_Acta_Organizaciones_APLANUGRAM_08/06/2021</p> <p>Link Video APLANUGRAM: https://drive.google.com/file/d/16GM-x6ddRx--9D04byakkc2qIaBuHoBE/view?usp=sharing</p>
2	16/06/2020	6	ASOCOMUNIGRAM Asociación de Comerciantes Unidos de Gramalote	<p>Este grupo demostró su interés en el proceso, expresó la necesidad de reconocer a los integrantes de su Asociación como beneficiarios de la reactivación económica, partiendo de la pérdida de sus medios de subsistencia con la desaparición del antiguo casco urbano.</p> <p>Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO</p> <p>Ver anexo: 04_Acta_Orgnaizaciones_ASCOMUNIGRAM_16-06-2020</p> <p>Link Video ASOCOMUNIGRAM: https://drive.google.com/file/d/1BiHpCtXgPZzrebH92BldheT9Nm0dch6b/view?usp=sharing</p>
3	16/06/2020	5	ASOGATRAGANOR Asociación de Ganaderos y Trabajadores de Gramalote de Norte de Santander	<p>Manifestaron su interés en participar de los procesos y actividades que se les propongan en el marco del Contrato de Reactivación Económica. Reconocen que el fortalecimiento de capacidades organizacionales es fundamental para avanzar como Asociación.</p>

				<p>Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO</p> <p>Ver anexo: 05_Acta_organizaciones_ASOGATRAGANOR_16-06-2020</p> <p>Link video ASOGATRAGANOR: https://drive.google.com/file/d/1NNvDOWa99y6qFvDTBMn9lX_WoDU7CFA/view?usp=sharing</p>
4	01/07/2020	3	COTRANSMOGUISITA Cooperativa de Transportes Monguisita	<p>Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO. Manifestaron su interés en el proceso de Reactivación Económica. Los participantes informaron de un proceso de actualización y cambio de junta directiva expresando su interés en que esta Cooperativa pueda presentar un proyecto.</p> <p>Ver anexo: 06_Acta_organizaciones_COTRANSMONGUISITa_16-06-2020</p>
5	03/07/2020	7	ASOVILLANUEVA Asociación de Minidistrito de Riego de Villanueva	<p>Se realizó la presentación del proyecto y sus avances, así como los criterios para presentación de Ideas de Negocio y/o Proyectos Productivos y especial énfasis en lo relacionado al fortalecimiento de la relación entre lo urbano y lo rural y los procesos de transformación y comercialización de productos.</p> <p>Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO</p>

				<p>Ver anexo: 07_Acta_organizaciones_ASOVILLANUEVA_03-07-2020</p> <p>Link Video ASOVILLANUEVA: https://drive.google.com/file/d/1J3yTCbcH9myjp9ANnXzgLmX5xqVmdF3t/view?usp=sharing</p>
6	24/09/2020	7	ASOCAFICULTORES Asociación de Caficultores	<p>Se realizó reunión con la Asociación de Caficultores, quienes son una organización de base comunitaria que se conformó en el proceso con el operador AECOM. Actualmente, esta asociación presenta cambios importantes, reconocen haber perdido continuidad en su proceso organizacional y van a iniciar un proceso al interior de su organización para evaluar la pertinencia de tener continuidad y de presentar un Proyecto Económico en el marco de la Reactivación Económica.</p> <p>Manifestaron su interés en el proceso de Reactivación Económica. Los participantes informaron de un proceso de actualización y cambio de junta directiva expresando su interés en que esta Cooperativa pueda presentar un proyecto.</p> <p>Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO</p> <p>Ver anexo: 08_Acta_organizaciones_ASOCAFICULTORES_03-07-2020</p>
7	26/09/2020	6	ASOPAGRAMALOTE Asociación de Productores Agropecuarios Gramalote	<p>Socialización de las Líneas estratégicas para aplicar al proceso de reactivación económica y sensibilización para hacer parte de la creación de la ODE.</p>

				Ver anexo: 09_Acta_organizaciones_ASOPAGRAMALOT E_06-09-2020
8	11/02/2021	9	Párroco Gramalote Comunidad COOPERACAFÉ ASOCOMERCIANTES ASOGATRAGANOR APLANUGRAM	Sensibilizar la creación de una organización de desarrollo económico y conformación del grupo promotor. Ver anexo: 09_Acta_GrupoPromotor_ODE_11-02-2021
9	17/02/2021	5	ASOCAFETEROS	Se contó con la participación de América Peñaranda, si bien se había invitado a la Junta Directiva sus miembros delegaron en ella que es la representante legal de la Asociación de Cafeteros. Se revisaron los avances en los compromisos adquiridos en la reunión realizada el pasado 24 de septiembre de 2020 y sobre la posibilidad de la Asociación hacer parte de la ODE. Ver anexo: 11_Acta_organizaciones_ASOCAFICULTORE S_17-02-2021
10	25/02/2021	5	Secretaría de desarrollo económico de Gramalote CCI Socya	Presentar los análisis de potencialidades realizados del territorio para tener cosas concretas en la primera mesa de concertación y por ende empoderar a la comunidad frente a este trabajo articulado ya que Fondo Adaptación saldrá del territorio. Se invitó a conocer y participar en la conformación de la ODE, la organización se mostró receptiva con esta invitación, así como, del fortalecimiento de las capacidades organizacionales de la asociación a través del instrumento ICO Ver anexo: 12_Acta_Agentes_SecDlloEcco_25-02-2021
10	2/03/2021	5	CÁMARA DE COMERCIO NORTE DE SANTANDER	Socialización del Proyecto de Desarrollo Económico de Gramalote y sensibilización de la creación de una Organización de Desarrollo Económico. Ver anexo: 13_Acta_Agentes_CCC_02-03-2021

11	2/03/2021	4		<p>Socialización del Proyecto de Desarrollo Económico de Gramalote y sensibilización de la creación de una Organización de Desarrollo Económico.</p> <p>Ver anexo: 14_Acta_Agentes_FESC_02-03-2021</p>
12	9/03/2021	4	FESC	<p>Avances gestión para la creación de la Organización de Desarrollo Económico</p> <p>Link Video Fundación de Estudios Superiores Comfanorte- FESC</p> <p>https://drive.google.com/file/d/1J8OAFNDVY6lUd3C7qotnLoB_eUEstAJ3/view?usp=sharing</p>
15	29/03/2021	2	Secretaría de desarrollo económico	<p>Revisión de compromisos de primera mesa de concertación realizada el pasado 26 de marzo.</p> <p>Link video secretaria de desarrollo Gobernación</p> <p>https://drive.google.com/file/d/157OHjPQMsfIXyEQNRYjRLqxj7oQ8Um2b/view?usp=sharing</p>
16	25/03/2021	5	RED ADELCO	<p>Socializar el proyecto de Reactivación Económica con la Red ADELCO, específicamente en lo relacionado al componente Creación de una Organización de Desarrollo Económico. La Red presentó su misión y visión y un resumen de las gestiones que realiza con las Agencias de Desarrollo Económico Local que tienen como socias.</p> <p>Ver anexo: 15_Acta_Agentes_RADELCO_25-03-2021</p>
17	26/03/2021	29	<p>ASOCOMUNIGRAM</p> <p>ASOVILLANUEVA</p> <p>ASOGATRAGANOR</p> <p>Veeduría ciudadana</p> <p>Personería municipal</p> <p>Instituto Técnico Agrícola</p> <p>Parroquia San Rafael</p> <p>Movimiento Juvenil San Juan Bosco</p> <p>Miembros de la sociedad civil</p>	<p>Primera Mesa de concertación: Generar espacios de interlocución entre actores comunitarios del sector productivo de Gramalote y agentes institucionales, con el fin de generar estrategias de articulación en las que se movilicen procesos colectivos para el desarrollo económico del municipio de Gramalote.</p> <p>Consolidar un grupo promotor para la conformación de una Organización de Desarrollo Económico de Gramalote</p>

			Secretaría de Desarrollo Económico de Norte de Santander FESC Cámara de Comercio de Cúcuta	Ver anexo: 16_Acta_ODE_Mesa1_26-03-2021 y 16_PPT_Mesa1ODE Link video Primera Mesa de concertación https://drive.google.com/file/d/11PBIWXhZh-hKGPFGTVmjyhpVzhiZLag9/view?usp=sharing
18	30/04/2021	8	REPRESENTANTES DEL COMERCIO GRAMALOTE CIDEG SECRETARIA DE DESARROLLO ECONÓMICO NORTE DE SANTANDER ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL SOCYA CCI	Segunda mesa de Concertación: Revisar el documento "Manifestación de voluntades para conformar el grupo promotor de Desarrollo Económico de Gramalote." Link video segunda mesa https://drive.google.com/file/d/1WB_4uoYJKJOy9aXxGrM7KbMKdCIuKmmL/view?usp=sharing Ver anexo: 17_Acta_ODE_Mesa2_30_04_2021 y
19	12/05/2021	8	Administración municipal Grupo promotor ODE	Articular a través de la administración municipal la posibilidad de formalización de la Organización de Desarrollo Económico ODE- Ver anexo: 18_Acta_alcaldía_formaliz_ODE 12052021
19	28/05/2021	16	ASOGATRAGANOR ASOJUNTAS VEEDURIA CIUDADANA SECTOR TURISMO POLICIA NACIONAL ELS ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL INTERVENTORIA SOCYA	Tercera Mesa de concertación: Realizar encuentro con los sectores productivos del Municipio identificados en la mesa de concertación realizada en el mes de abril y presentarles el borrador del modelo de decreto a partir del cual se formalizaría la ODE. Se hizo lectura y retroalimentación en el recuadro de roles y funciones. Ver anexo: 19_Acta_ODE_Mesa3_28_05_2021 Link video Tercera mesa: https://drive.google.com/file/d/126KSZT0DX1VARWAa0bwEoNsyHE3kQdwJ/view?usp=sharing


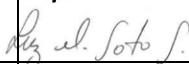
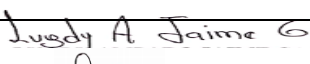
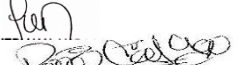


20	25/06/2021	10	ASOGATRAGANOR ASOJUNTAS ASOCOMERCIANES ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL INTERVENTORIA SOCYA COMUNIDAD	<p>Cuarta Mesa de Concertación: Socializar los avances y gestiones para la formalización de la Organización de Desarrollo Económico incluyendo el Plan de Capacitaciones para el grupo Promotor.</p> <p>Ver anexo: 20_Acta_ODE_Mesa4_25_06_2021</p>
21	10/07/2021	24	GRUPO PROMOTOR POLICIA NACIONAL JAC MIRAFLORES VEEDURIA CIUDADANA ALCALDÍA MUNICIPAL ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL ASOPAGRAMALOTE ASOJUNTAS CORPROGRESO CCI SOCYA	<p>Formalizar mediante Decreto Municipal la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote.</p> <p>Link video Formalización https://drive.google.com/file/d/1Hhe51cdH_xtRJVm9Zxu7LnIzQGIBsSuk/view?usp=sharing</p> <p>Ver anexo: 21_Acta_Formalización_ODE_10-07-2021, 21_Decreto024_ODE_10-07-2021 y 21_Decreto024_ODE_10-07-2021</p>
22	30/07/2021	12	ASOPAGRAMALOTE CAFICULTORES COMERCIANES ASOJUNTAS INTERVENTORIA SOCYA	<p>Revisar el Acta de Acuerdo de Voluntades y proceder con la firma de la misma para conformar el grupo promotor de la Organización de Desarrollo Económico de Gramalote.</p> <p>Link video Acuerdo de voluntades https://drive.google.com/file/d/1PGlgQ33e74oE_nm0ruODknpNsEJWLh9p/view?usp=sharing</p> <p>Ver anexo: 02_Conformación_Grupo_Promotor_ODE_</p>
23	27/08/2021	12	CCI SOCYA ASOCOMERCIANES ASOGATRAGANOR COMUNIDAD	<p>Capacitación en necesidades identificadas por la ODE: Plan estratégico de Desarrollo Turístico</p> <p>Link Video Capacitación https://drive.google.com/file/d/1-u04gwNxKPHPCDSMc1GDdWDiAwz5C48D/view?usp=sharing</p> <p>Ver anexo: 22_Acta_ODE_Mesa5_27-08-2021 y 22_Cesar Alberto Flórez Vanegas - Curriculum-</p>

5. INFORME PERIÓDICO DE LA EDS (HOY ODE)

El escenario de la obligación contractual de la “Creación de la Organización de Desarrollo Económico –ODE”, planteaba la posibilidad de identificar una organización de estas características que viniera funcionando en el municipio. Sin embargo, como se demuestra más ha profundidad en el documento H4P4, el proceso de identificación de actores, arrojó que, dentro del municipio, no existía una organización que acervara los intereses, tanto de la comunidad, como de las entidades públicas y privadas con presencia e influencia en el territorio gramalotero, cuya articulación permitiera la creación de un órgano de consulta y dirección de procesos específicos para el desarrollo económico.

A partir de lo anterior, aunque en “... en el anexo técnico se establece la consideración de que la ODE funcione como un espacio de validación de procesos específicos del proyecto de reactivación y el contrato en curso”. El desarrollo y ejecución del contrato ha planteado necesidad de evaluar la pertinencia y la capacidad de esta organización como veedor del proceso, toda vez, que, la formalización de la ODE sucede posterior a la convocatoria de Ideas de Negocio y a la priorización para la estructuración de Planes de Negocio.

De acuerdo con el análisis realizado por el grupo de profesionales del operador Socya, la ODE se planteó más como un sujeto en el cual se identifican las potencialidades de los procesos surgidos en el territorio para plantear estrategias de sostenibilidad a largo plazo de la reactivación económica del municipio de Gramalote.

Control de calidad de información		
	Fundación Socya	Corporación Colombia Internacional CCI
Proyectado	Isabel Juliana Rincón F. Luz Marina Soto S.	 
Revisado		Lugdy Ampro Jaime  Yajaira Veloza Rodríguez  Parmenio Cárdenas Yazo  Fabián Ballesteros 
Aprobado	Isabel Cristina Soto	Oscar Leonardo Jiménez Escobar
Firma de aprobación	